



**KEUSOTE**

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

# Vuoden 2025 tilinpäätös

Tarkastuslautakunta 8.4.2026

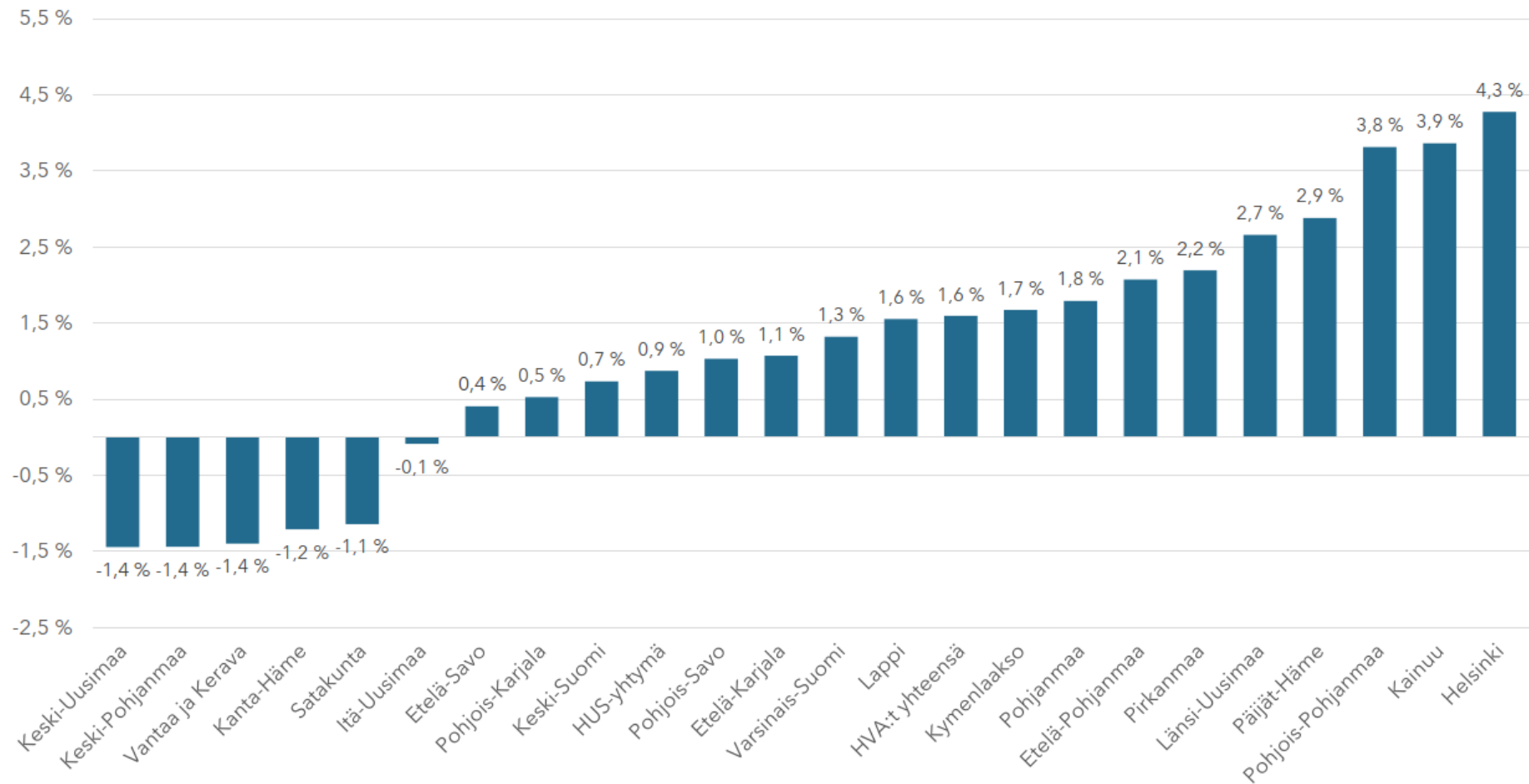
**KEUSOTE.FI**

# Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

KEUSOTE	KS 2025	KS-muutokset	MKS 2025	TP 2025	Ero, TP - MKS	TP 2024	Muutos, % 2025 vs. 2024
<b>Toimintatuotot</b>	<b>59 570 900</b>	<b>1 800 000</b>	<b>61 370 900</b>	<b>81 527 545</b>	<b>20 156 645</b>	<b>75 603 011</b>	<b>7,8 %</b>
Myyntituotot	13 392 171	0	13 392 171	16 483 517	3 091 346	18 223 398	-9,5 %
Maksutuotot	41 489 541	1 800 000	43 289 541	47 697 581	4 408 040	41 340 484	15,4 %
Tuet ja avustukset	1 810 000	0	1 810 000	10 260 205	8 450 205	10 163 328	1,0 %
Muut toimintatuotot	2 879 188	0	2 879 188	7 086 242	4 207 054	5 875 801	20,6 %
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>1 349 000</b>	<b>0</b>	<b>1 349 000</b>	<b>822 330</b>	<b>-526 670</b>	<b>1 447 252</b>	<b>-43,2 %</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>-915 827 537</b>	<b>-21 300 000</b>	<b>-937 127 537</b>	<b>-930 050 055</b>	<b>7 077 482</b>	<b>-939 494 506</b>	<b>-1,0 %</b>
Henkilöstökulut	-255 925 541	-4 403 251	-260 328 791	-273 142 525	-12 813 734	-268 760 739	1,6 %
Palvelujen ostot	-575 932 332	-18 396 749	-594 329 081	-576 038 121	18 290 960	-588 403 172	-2,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-21 421 146	0	-21 421 146	-20 114 664	1 306 482	-20 446 720	-1,6 %
Avustukset	-18 971 918	1 500 000	-17 471 918	-18 177 855	-705 937	-18 839 119	-3,5 %
Muut toimintakulut	-43 576 601	0	-43 576 601	-42 576 890	999 711	-43 044 755	-1,1 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-854 907 637</b>	<b>-19 500 000</b>	<b>-874 407 637</b>	<b>-847 700 180</b>	<b>26 707 457</b>	<b>-862 444 243</b>	<b>-1,7 %</b>
Valtion rahoitus	859 735 578	494 417	860 229 995	860 229 995	0	797 968 188	7,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	-210 000	-440 000	-650 000	-635 074	14 926	-418 092	51,9 %
Korkotuotot	101 500	-91 500	10 000	108 423	98 423	105 149	3,1 %
Muut rahoitustuotot	61 000	24 000	85 000	84 369	-631	75 162	12,2 %
Korkokulut	-336 500	-383 500	-720 000	-795 798	-75 798	-572 966	38,9 %
Muut rahoituskulut	-36 000	11 000	-25 000	-32 068	-7 068	-25 438	26,1 %
<b>Vuosikate</b>	<b>4 617 941</b>	<b>-19 445 583</b>	<b>-14 827 642</b>	<b>11 894 741</b>	<b>26 722 383</b>	<b>-64 894 147</b>	<b>-118,3 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-4 600 000	1 300 000	-3 300 000	-3 643 323	-343 323	-1 623 724	124,4 %
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 600 000	1 300 000	-3 300 000	-3 643 323	-343 323	-1 623 724	124,4 %
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>17 941</b>	<b>-18 145 583</b>	<b>-18 127 642</b>	<b>8 251 418</b>	<b>26 379 060</b>	<b>-66 517 871</b>	<b>-112,4 %</b>

- Tuloslaskelmassa vain ulkoiset erät
- ESH alitus 8,5 Me
- Pela alitus 1,4 Me
- Oma palvelutuotanto alitus 16,8 Me
  - Tuotot ylitys 11,1 Me (ilman hankkeita; hankkeilla ei budjettia)
  - Valmistus omaan käyttöön alitus 0,5 Me
  - Kulut alitus 6,5 Me (ilman hankkeita; hankkeilla ei budjettia)
  - Hankkeiden vaikutus toimintakatteeseen -0,14 Me
- **Koko hyvinvointialueen toimintakatteen muutos -1,7 % vuoteen 2024 verrattuna**
  - Oma palvelutuotanto -2,8 %
  - ESH 0,4 %
  - Pela -0,3 %

# Nettokustannusten muutos -% alueittain 2024-TPE25



# Käyttötalousosa

# Oman palvelutuotanto alittui 16,8 Me (muutettu käyttösuunnitelma)

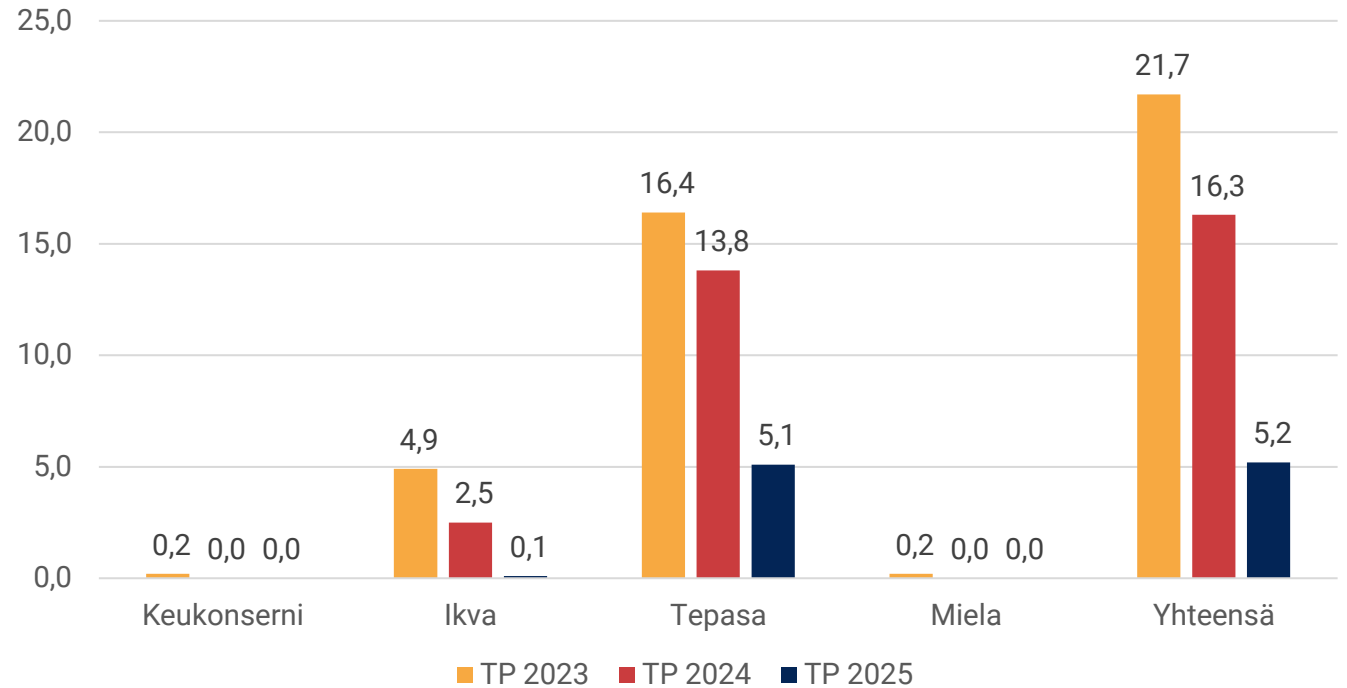
OMA PALVELUTUOTANTO	KS 2025	KS-muutokset	MKS 2025	TP 2025	Ero, TP - MKS	TP 2024	Muutos, % 2025 vs. 2024
<b>Toimintatuotot</b>	<b>59 570 900</b>	<b>1 800 000</b>	<b>61 370 900</b>	<b>81 222 471</b>	<b>19 851 571</b>	<b>75 253 903</b>	<b>7,9 %</b>
Myyntituotot	13 392 171	0	13 392 171	16 184 698	2 792 527	17 878 434	-9,5 %
Maksutuotot	41 489 541	1 800 000	43 289 541	47 691 326	4 401 785	41 336 340	15,4 %
Tuet ja avustukset	1 810 000	0	1 810 000	10 260 205	8 450 205	10 163 328	1,0 %
Muut toimintatuotot	2 879 188	0	2 879 188	7 086 242	4 207 054	5 875 801	20,6 %
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>1 349 000</b>	<b>0</b>	<b>1 349 000</b>	<b>822 330</b>	<b>-526 670</b>	<b>1 447 252</b>	<b>-43,2 %</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>-606 661 537</b>	<b>-15 300 000</b>	<b>-621 961 537</b>	<b>-624 454 056</b>	<b>-2 492 519</b>	<b>-634 981 729</b>	<b>-1,7 %</b>
Henkilöstökulut	-255 925 541	-4 403 251	-260 328 791	-273 142 525	-12 813 734	-268 760 739	1,6 %
Palvelujen ostot	-266 766 332	-12 396 749	-279 163 081	-270 581 153	8 581 928	-283 965 395	-4,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-21 421 146	0	-21 421 146	-19 975 669	1 445 477	-20 371 720	-1,9 %
Avustukset	-18 971 918	1 500 000	-17 471 918	-18 177 855	-705 937	-18 839 119	-3,5 %
Muut toimintakulut	-43 576 601	0	-43 576 601	-42 576 854	999 747	-43 044 755	-1,1 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-545 741 637</b>	<b>-13 500 000</b>	<b>-559 241 637</b>	<b>-542 409 255</b>	<b>16 832 382</b>	<b>-558 280 574</b>	<b>-2,8 %</b>

- **Asiakaspalvelujen ostot** toteutuivat n. 9,9 Me muutettua käyttösuunnitelmaa pienempinä
  - Vammaisten palvelujen alitus 5,5 Me
  - Ikääntyneiden asumispalvelujen alitus 2,3 Me
- **Muiden palvelujen** ostoissa ICT-palvelujen alitus 2,7 Me
- **Asiakasmaksuissa** 1.1.2025 alkaen tasasuuruisiin maksuihin ylimääräinen indeksitarkastus 22,5 %, mutta vuotuinen maksukatto ei noussut → vaikutus arvioitiin varovaisuuden periaatteella
- Suun terveydenhuollossa tehtiin jononpurkua, maksutuotot ylittyivät n. 3,2 Me ja olivat n. 3,0 Me suuremmat kuin edellisenä vuonna

# Henkilöstökulut, työvoiman vuokraus ja lääkäripalvelujen ostot

Palvelualue	TP 2025	TP 2024	Muutos 2025 vs. 2024
<b>Keukonserni</b>	<b>37 990 864</b>	<b>39 454 973</b>	<b>-1 464 109</b>
<i>henkilöstökulut</i>	37 990 864	39 425 223	-1 434 359
<i>työvoiman vuokraus</i>			0
<i>lääkäripalvelujen ostot</i>		29 750	-29 750
<b>Ikva yhteensä</b>	<b>87 970 099</b>	<b>98 597 215</b>	<b>-10 627 116</b>
<i>henkilöstökulut</i>	87 916 255	96 115 446	-8 199 191
<i>työvoiman vuokraus</i>	53 844	2 481 766	-2 427 922
<i>lääkäripalvelujen ostot</i>		3	-3
<b>Tepasa yhteensä</b>	<b>95 588 106</b>	<b>92 001 634</b>	<b>3 586 472</b>
<i>henkilöstökulut</i>	90 498 678	78 173 624	12 325 054
<i>työvoiman vuokraus</i>	602 337	2 840 131	-2 237 794
<i>lääkäripalvelujen ostot</i>	4 487 091	10 987 879	-6 500 788
<b>Miela</b>	<b>56 736 944</b>	<b>55 051 780</b>	<b>1 685 164</b>
<i>henkilöstökulut</i>	56 736 728	55 046 446	1 690 282
<i>työvoiman vuokraus</i>	0	5 035	-5 035
<i>lääkäripalvelujen ostot</i>	216	299	-83
<b>Erikoissairaanhoito</b>	<b>-124</b>	<b>60 994</b>	<b>-61 118</b>
<i>työvoiman vuokraus</i>		58 842	-58 842
<i>lääkäripalvelujen ostot</i>	-124	2 152	-2 276
<b>Yhteensä</b>	<b>278 285 889</b>	<b>285 166 596</b>	<b>-6 880 707</b>
<i>henkilöstökulut</i>	273 142 525	268 760 739	4 381 786
<i>työvoiman vuokraus</i>	656 181	5 385 774	-4 729 593
<i>lääkäripalvelujen ostot</i>	4 487 183	11 020 083	-6 532 900

Työvoiman vuokraus ja lääkäripalvelujen ostot palvelualueittain (Me)



# Keukonserni

KEUKONSERNI	KS 2025	KS-muutokset	MKS 2025	TP 2025	Ero, TP - MKS	TP 2024	Muutos, % 2025 vs. 2024
<b>Toimintatuotot</b>	<b>1 295 120</b>	<b>0</b>	<b>1 295 120</b>	<b>10 864 965</b>	<b>9 569 845</b>	<b>10 563 038</b>	<b>2,9 %</b>
Myyntituotot	118 000	0	118 000	629 947	511 947	995 225	-36,7 %
Maksutuotot	2 120	0	2 120	1 985	-136	4 437	-55,3 %
Tuet ja avustukset	1 175 000	0	1 175 000	9 867 440	8 692 440	9 420 193	4,7 %
Muut toimintatuotot				365 593	365 593	143 183	155,3 %
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>1 349 000</b>	<b>0</b>	<b>1 349 000</b>	<b>821 534</b>	<b>-527 466</b>	<b>1 439 880</b>	<b>-42,9 %</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>-105 875 837</b>	<b>1 646 500</b>	<b>-104 229 337</b>	<b>-114 647 328</b>	<b>-10 417 991</b>	<b>-122 249 815</b>	<b>-6,2 %</b>
Henkilöstökulut	-27 185 681	217 087	-26 968 594	-37 990 864	-11 022 270	-39 425 223	-3,6 %
Palvelujen ostot	-37 786 651	1 429 413	-36 357 238	-35 937 401	419 837	-41 862 667	-14,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 245 240	0	-1 245 240	-1 569 972	-324 732	-1 044 659	50,3 %
Avustukset	-1 230 000	0	-1 230 000	-1 081 324	148 676	-1 181 625	-8,5 %
Muut toimintakulut	-38 428 265	0	-38 428 265	-38 067 767	360 498	-38 735 642	-1,7 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-103 231 717</b>	<b>1 646 500</b>	<b>-101 585 217</b>	<b>-102 960 830</b>	<b>-1 375 612</b>	<b>-110 246 897</b>	<b>-6,6 %</b>

- Vanhat asiakas- ja potilastietojärjestelmät saatiin arkistoitua suunniteltua nopeammin → säästöä järjestelmäkustannuksissa
- Vuokrakulut alittuivat 1,1 Me
- Henkilöstöpalveluissa eläkemenoperusteisen maksun korvaava tasaerä alittui n. 0,7 Me; työterveyshuoltokustannukset alittuivat n. 0,5 Me (Kela-korvaus huomioiden n. 0,4 Me)
- Asiakasohjauksessa ylitys johtui henkilöstökulujen ylittymisestä, toimeentulotukimenot alittuivat n. 0,15 Me ja toteutuivat n. 0,09 Me pienempinä kuin vuonna 2024

- Tuloslaskelmassa vain ulkoiset erät
- Hankkeiden tuottoja ja kuluja ei ole budjetoitu; hankkeiden toimintakatevaikutus n. -0,14 Me
- MKS sisältää koko hva:ta koskevan 7 Me:n säästötavoitteen lomapalkkavelan pienentämisestä → ilman tätä hyvinvointialuetasosta säästötavoitetta muutettu käyttösuunnitelma alittui n. 5,6 Me
  - ICT-palvelujen alitus n. 2,4 Me
  - Tila- ja tukipalvelujen alitus n. 2,1 Me
  - Henkilöstöpalvelut alitus n. 1,6 Me
  - Talouspalvelut alitus n. 0,5 Me
  - Demokratia- ja hallintopalvelut alitus n. 0,4 Me
  - Viestintäpalvelut alitus n. 0,1 Me
  - Laatu- ja valvonta sekä TKIO-palvelut alitus yht. n. 0,1 Me
  - Hyvinvointi, terveys, asiakkuudet ylitys n. 1,4 Me
  - Hankkeet ylitys n. 0,1 Me



# Ikva

IKVA	KS 2025	KS-muutokset	MKS 2025	TP 2025	Ero, TP - MKS	TP 2024	Muutos, % 2025 vs. 2024
<b>Toimintatuotot</b>	<b>35 997 880</b>	<b>1 800 000</b>	<b>37 797 880</b>	<b>42 153 229</b>	<b>4 355 349</b>	<b>37 941 642</b>	<b>11,1 %</b>
Myyntituotot	6 006 371	0	6 006 371	6 966 657	960 286	5 903 691	18,0 %
Maksutuotot	27 433 321	1 800 000	29 233 321	28 831 474	-401 847	26 562 643	8,5 %
Tuet ja avustukset	30 000	0	30 000	78 995	48 995	120 973	-34,7 %
Muut toimintatuotot	2 528 188	0	2 528 188	6 276 103	3 747 915	5 354 335	17,2 %
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>					<b>0</b>	<b>95</b>	<b>-100,0 %</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>-232 367 146</b>	<b>-15 300 000</b>	<b>-247 667 146</b>	<b>-243 484 869</b>	<b>4 182 277</b>	<b>-240 536 081</b>	<b>1,2 %</b>
Henkilöstökulut	-83 298 256	-4 800 000	-88 098 256	-87 916 255	182 001	-91 601 882	-4,0 %
Palvelujen ostot	-129 825 086	-12 000 000	-141 825 086	-136 844 542	4 980 544	-130 101 363	5,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 274 550	0	-1 274 550	-895 304	379 246	-1 089 291	-17,8 %
Avustukset	-15 664 918	1 500 000	-14 164 918	-15 571 058	-1 406 140	-15 543 648	0,2 %
Muut toimintakulut	-2 304 336	0	-2 304 336	-2 257 710	46 626	-2 199 897	2,6 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-196 369 266</b>	<b>-13 500 000</b>	<b>-209 869 266</b>	<b>-201 331 640</b>	<b>8 537 626</b>	<b>-202 594 344</b>	<b>-0,6 %</b>

- Tuloslaskelmassa vain ulkoiset erät
- Vammaisten palvelut alittui n. 6,0 Me (lisämääräraha 4,2 Me)
  - Omaishoidon myöntämisen perusteet on päivitetty
  - Oman palvelutuotannon tehostaminen: käyttöasteen nostaminen ja kotiutettu asiakkaita ostopalveluista omaan tuotantoon
  - Työvoiman vuokrausta ei ole käytetty vuonna 2025
- Kotona asumista tukevat palvelut alittui n. 1 Me (lisämääräraha 3,1 Me)
  - Omaishoidon myöntämisen perusteet on päivitetty
  - Etähoivan ja lääkeautomaattien osuutta palvelussa kasvatettu
- Ikäntyneiden asumispalvelut alittui n. 1,5 Me (lisämääräraha 6,2 Me)
  - Ikäntyneiden asumispalvelujen myöntämisen perusteet on päivitetty
  - Ostoasumispalvelut on kilpailutettu molempien palvelujen osalta (YA ja YPA)
  - Kotiutus- ja arviointitoimintaa vahvistettiin 31 paikan verran
- Työvoiman vuokraus n. 0,05 Me ja vuonna 2024 n. 2,5 Me

# Miela

MIELA	KS 2025	KS-muutokset	MKS 2025	TP 2025	Ero, TP - MKS	TP 2024	Muutos, % 2025 vs. 2024
<b>Toimintatuotot</b>	<b>9 584 000</b>	<b>0</b>	<b>9 584 000</b>	<b>9 850 217</b>	<b>266 217</b>	<b>12 280 289</b>	<b>-19,8 %</b>
Myyntituotot	5 723 000	0	5 723 000	5 608 283	-114 717	8 093 852	-30,7 %
Maksutuotot	2 905 000	0	2 905 000	3 514 870	609 870	3 236 535	8,6 %
Tuet ja avustukset	605 000	0	605 000	284 046	-320 954	563 620	-49,6 %
Muut toimintatuotot	351 000	0	351 000	443 019	92 019	386 282	14,7 %
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>					<b>0</b>	<b>339</b>	<b>-100,0 %</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>-125 533 441</b>	<b>-1 646 500</b>	<b>-127 179 941</b>	<b>-122 510 485</b>	<b>4 669 456</b>	<b>-126 657 715</b>	<b>-3,3 %</b>
Henkilöstökulut	-57 571 823	-555 646	-58 127 469	-56 736 728	1 390 741	-55 046 446	3,1 %
Palvelujen ostot	-63 041 788	-1 090 854	-64 132 642	-62 207 923	1 924 719	-67 112 353	-7,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 334 830	0	-2 334 830	-1 579 812	755 018	-1 988 279	-20,5 %
Avustukset	-2 057 000	0	-2 057 000	-1 508 522	548 478	-2 089 447	-27,8 %
Muut toimintakulut	-528 000	0	-528 000	-477 500	50 500	-421 190	13,4 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-115 949 441</b>	<b>-1 646 500</b>	<b>-117 595 941</b>	<b>-112 660 268</b>	<b>4 935 674</b>	<b>-114 377 087</b>	<b>-1,5 %</b>

- Tuloslaskelmassa vain ulkoiset erät
- Vuoden aikana kehitettiin palveluketjujohtamista ja valmistauduttiin ikäsegmenttien mukaiseen johtamiseen siirtymistä 1.1.2026 alkaen.
- Perhekeskuspalvelut alittui n. 2,5 Me
  - Lasten ja nuorten mielenterveyspalveluja kehitettiin porrastetun hoidon mallin mukaisesti (Terapiat etulinjaan).
- Lastensuojelun palvelut alittui n. 1,7 Me (lisämääräraha 1,4 Me)
  - Hyvinkään kotirinteen laajennus eteni (uusi 3-yksikköinen yksikkö suunnitteilla)
  - Lastensuojelun sosiaalityöntekijöiden määrää lisättiin asiakasmitoituksen täyttämiseksi
  - Valmisteltiin perhehoitokeskus Pihlajaa, johon keskitetään kaikki perhehoito v. 2026 alusta (lasten, ikääntyneiden ja vammaisten).
- Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelut alittui n. 0,8 Me (lisämääräraha 0,2 Me)
  - Ridasjärven päihdekuntoutusyksikkö siirrettiin Mäntsälään (54 -> 16 paikkaa)
  - Sosiaalinen kuntoutus järjestettiin uudelleen alueelliseksi toiminnaksi

# Tepasa

TEPASA	KS 2025	KS-muutokset	MKS 2025	TP 2025	Ero, TP - MKS	TP 2024	Muutos, % 2025 vs. 2024
<b>Toimintatuotot</b>	<b>12 693 900</b>	<b>0</b>	<b>12 693 900</b>	<b>18 354 060</b>	<b>5 660 160</b>	<b>14 468 934</b>	<b>26,9 %</b>
Myyntituotot	1 544 800	0	1 544 800	2 979 811	1 435 011	2 885 666	3,3 %
Maksutuotot	11 149 100	0	11 149 100	15 342 998	4 193 898	11 532 725	33,0 %
Tuet ja avustukset				29 724	29 724	58 542	-49,2 %
Muut toimintatuotot				1 528	1 528	-7 999	-119,1 %
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>				<b>796</b>	<b>796</b>	<b>6 938</b>	<b>-88,5 %</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>-142 885 113</b>	<b>0</b>	<b>-142 885 113</b>	<b>-143 811 374</b>	<b>-926 261</b>	<b>-145 538 118</b>	<b>-1,2 %</b>
Henkilöstökulut	-87 869 780	735 308	-87 134 472	-90 498 678	-3 364 206	-82 687 189	9,4 %
Palvelujen ostot	-36 112 807	-735 308	-36 848 115	-35 591 287	1 256 828	-44 889 012	-20,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-16 566 526	0	-16 566 526	-15 930 582	635 944	-16 249 491	-2,0 %
Avustukset	-20 000	0	-20 000	-16 950	3 050	-24 400	-30,5 %
Muut toimintakulut	-2 316 000	0	-2 316 000	-1 773 877	542 123	-1 688 026	5,1 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-130 191 213</b>	<b>0</b>	<b>-130 191 213</b>	<b>-125 456 517</b>	<b>4 734 696</b>	<b>-131 062 247</b>	<b>-4,3 %</b>

- Tuloslaskelmassa vain ulkoiset erät
- Tepasa yhteiset alittui n. 0,2 Me
- Kliiniset tukipalvelut alittui n. 4,2 Me
- Kuntoutuspalvelut alittui n. 2,3 Me
- Avopalvelut ylittyi n. 0,1 Me
- Sairaalapalvelut ylittyi n. 1,9 Me
- Muutetun käyttösuunnitelman toimintakate alittui n. 4,7 Me
- Lääkäripalvelujen ostot 4,5 Me ja vuonna 2024 n. 11,0 Me
- Työvoiman vuokraus 0,6 Me ja vuonna 2024 n. 2,9 Me
- Palvelut tuotettiin pääsääntöisesti omana tuotantona, työvoiman vuokraus ja lääkäripalvelujen ostot vähenivät.
- Palvelujen ostot vähenivät edelliseen vuoteen verrattuna n. 9,29 Me (20,7 %)
- Palvelujen saatavuus ja saavutettavuus pysynyt ennallaan tai parantunut
- Asiakasmäärät kasvoivat avosairaanhoidossa (+3,5%), suun terveydenhuollossa (+7%) ja osastoilla (+8,7%)
- Tiivistä yhteistyötä jatkettu erikoissairaanhoidon kanssa hoito- ja palveluketjun sujuvoittamiseksi

# ESH

ESH	KS 2025	KS-muutokset	MKS 2025	TP 2025	Ero, TP - MKS	TP 2024	Muutos, % 2025 vs. 2024
<b>Toimintatuotot</b>				<b>305 074</b>	<b>305 074</b>	<b>349 108</b>	<b>-12,6 %</b>
Myyntituotot				298 819	298 819	344 964	-13,4 %
Maksutuotot				6 255	6 255	4 144	50,9 %
<b>Toimintakulut</b>	<b>-290 666 000</b>	<b>-6 000 000</b>	<b>-296 666 000</b>	<b>-288 482 000</b>	<b>8 184 000</b>	<b>-287 344 472</b>	<b>0,4 %</b>
Palvelujen ostot	-290 666 000	-6 000 000	-296 666 000	-288 342 968	8 323 032	-287 269 472	0,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				-138 995	-138 995	-75 000	85,3 %
Muut toimintakulut				-36	-36	0	
<b>Toimintakate</b>	<b>-290 666 000</b>	<b>-6 000 000</b>	<b>-296 666 000</b>	<b>-288 176 926</b>	<b>8 489 074</b>	<b>-286 995 364</b>	<b>0,4 %</b>

- Vuoden 2024 alijäämävarauksen purku alentaa kustannuksia n. 4,0 Me

# Pela

PELASTUSTOIMI	KS 2025	KS-muutokset	MKS 2025	TP 2025	Ero, TP - MKS	TP 2024	Muutos, % 2025 vs. 2024
Toimintakulut	-18 500 000	0	-18 500 000	-17 114 000	1 386 000	-17 168 305	-0,3 %
Palvelujen ostot	-18 500 000	0	-18 500 000	-17 114 000	1 386 000	-17 168 305	-0,3 %
Toimintakate	-18 500 000	0	-18 500 000	-17 114 000	1 386 000	-17 168 305	-0,3 %

- VaKen arvion mukaan vuoden 2025 maksuosuuden tasaus -1,465 Me
- Vuoden 2025 budjetti oli 79.000 euroa pienempi kuin alkuperäinen maksuosuus

# Tuloslaskelmaosa

# Valtionrahoituksessa vuosi 2025 oli hyvä vuosi

Vuosi	Rahoitus	Muutos ed. vuoteen verrattuna, eur	Muutos ed. vuoteen verrattuna, %
2024	797.968.188 eur	33.268.362 eur	4,35 %
2025	860.229.995 eur	62.261.807 eur	7,80 %
2026	878.977.062 eur	18.747.067 eur	2,18 %

# Rahoitustuotot ja -kulut

- Rahoitustuotot ja –kulut kasvoivat n. 0,2 Me vuoteen 2024 verrattuna, mikä selittyy korkokulujen kasvulla
- Korkokulut olivat yhteensä 0,8 Me
- Hyvinvointialueella ei ole pitkäaikaista lainaa, mutta maksuvalmiuden turvaamiseksi joudutaan käyttämään jatkuvasti sekä hyvinvointialuetodistuksia että tililimiittiä
- Vuoden lopussa hyvinvointialueella oli lyhytaikaista lainaa n. 90,4 Me

# Investointiosa



**KEUSOTE**  
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

# Investoinnit alittuivat lähes 10 Me:lla

INVESTOINTIOSA	TA 2025	TA-muutokset	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Poikkeama, %
<b>INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>	<b>15 170 000</b>	<b>530 000</b>	<b>15 700 000</b>	<b>5 770 342</b>	<b>-9 929 658</b>	<b>-63,2 %</b>
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	9 420 000	530 000	9 950 000	5 499 066	-4 450 934	-44,7 %
Osakkeet ja osuudet	700 000	0	700 000	-1 624	-701 624	-100,2 %
Rakennukset ja rakennelmat	5 050 000	0	5 050 000	272 900	-4 777 100	-94,6 %

- Tuusulan sote-keskuksen rakentamiseen oli varattu 5 Me vuodelle 2025, mutta rakentaminen ei ole vielä alkanut ja siten vuodelle 2025 kirjautui vain suunnittelukustannuksia n. 0,25 Me
- ICT-investointeihin varattiin n. 6,5 Me ja toteutuma oli 5,5 Me
- Euromääräisesti merkittävimmät ict-hankkeet vuonna 2025 olivat
  - Vati-Kanta-arkistointi 1,5 Me
  - Asiakasohjauksen työvälineet n. 1,1 Me
  - Tietojohtaminen teknologiamuutos ja integraatiot n. 0,9 Me
  - Hoitajakutsujärjestelmä n. 0,8 Me
  - Asiakas- ja potilastietojärjestelmä n. 0,4 Me
  - Sähköisen asioinnin kehittäminen n. 0,4 Me
- Kiljavan korvaavan tilan suunnitteluun varattiin 3,4 Me, mutta hankkeelle ei kirjattu kustannuksia vuonna 2025
- Osakkeisiin ja osuuksiin varattiin 0,7 Me omistusosuuksien kasvattamiseen sidosyksikköaseman vahvistamiseksi, mutta vuonna 2025 tämä ei toteutunut



# Rahoitusosa



**KEUSOTE**  
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

# Lainamäärä oli talousarviossa arvioitua pienempi

- Muutetussa talousarviossa lainakannan muutoksen arvioitiin olevan 42,6 Me, mikä olisi tarkoittanut n. 115,4 Me:n lainakantaa vuoden lopussa
- Lainamäärä vuonna 2025 oli 90,4 Me
- Hyvinvointialueella ei ole pitkäaikaista lainaa
- Lyhytaikaista lainaa ja tililimiittiä käytetään maksuvalmiuden turvaamiseksi